

ALMUDENA FERNÁNDEZ EL EJIDO

Si se le pregunta a Antonio Linares por su llegada a la Empresa Pública del Hospital de Poniente no lo duda un segundo y responde el 24 de noviembre de 2005. Antes de esa fecha ya conocía bien el sistema sanitario por su paso por la Escuela Andaluza de Salud Pública donde estuvo cuatro años como técnico de proyectos. Después saltó al sector privado y se convirtió en jefe del departamento de contabilidad de Carrefour; de allí fue a una consultora en Madrid del grupo Unión Fenosa y con posterioridad llegó a la Fundación del Hospital de Calahorra (La Rioja), del Insalud, donde ocupó el cargo de director de Recursos durante cuatro años. Después de un año como gerente el el colegio de Arquitectos de Granada llegó al Hospital de Poniente.

— ¿Hay mucha diferencia entre las direcciones que ha tenido anteriormente y la actual?

— Las diferencias son en el tamaño. No es igual llevar un departamento de veinte o cuarenta personas a una empresa como la actual que, en los tres hospitales, tiene unos 1.400 trabajadores. La problemática de los hospitales es más o menos la misma y no está la presión de la competencia como ocurría en el sector privado. En el hospital hay que gestionar un presupuesto de forma eficiente.

— ¿Cuál fue la situación que se encontró cuando llegó a El Ejido?

— Hacía un año que se había abierto el hospital de El Toyo y eso supuso que los sindicatos y trabajadores llevasen un año esperando que se negociase el segundo convenio colectivo. Les pedí un margen y, aunque llegué en noviembre, no se comenzó a negociar el convenio hasta enero, cuando me puse al día sobre el pasado del centro y sobre las demandas de trabajadores y sindicatos.

— ¿Qué balance hace de estos meses al frente del Hospital?

— Ha sido difícil e intenso. La negociación del convenio, pese a lo que llegó detrás, fue buena tanto para los trabajadores como para la empresa y se adaptaron las condiciones laborales que se reclamaban desde hace mucho tiempo. Se modernizaron esas condiciones hasta situarlas como las mejor del sistema sanitario, con diferencia. Por mucho que se hayan quejado, luego reconocen que tenemos el mejor convenio de todas las empresas públicas.

— ¿Pero con los médicos sí hubo más problemas?

— Lo que pasa es que su representación en la plantilla de trabajadores no es mucha, son unos 150, pero su importancia en la actividad es mucho mayor que esa representación y ellos se vieron poco justificados en ese convenio. Eso les llevó a estar nueve meses de huelga y que después se suspendió a final de año, con una mejora sustancial de sus condiciones.

— ¿Cómo afectó la huelga al trabajo del hospital?

En esos nueve meses se perdió mucha productividad y se creó una bolsa de ineficiencia que, hasta finales del año pasado y lo que llevamos de este, estamos tratando de combatir.

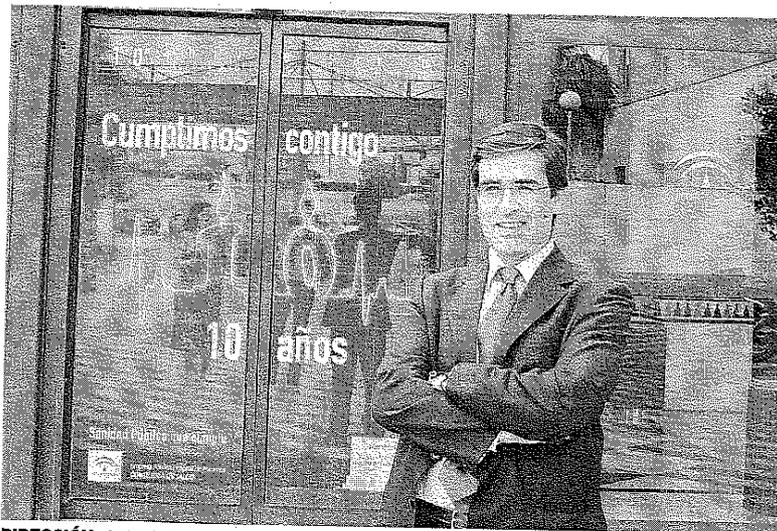
— Entre las actividades para conmemorar este décimo aniversario hay un homenaje a varias asociaciones, ¿cómo ha sido esa colaboración?

— Participarán asociaciones de enfermos mentales o de hemo-

ANTONIO LINARES RODRÍGUEZ GERENTE DE LA EMPRESA PÚBLICA HOSPITAL DE PONIENTE

# «A partir de julio las esperas en Urgencias se reducirán»

El Hospital de Poniente cumple ahora una década con los ojos puestos en sus obras de ampliación, que costarán 8 millones y comenzarán el próximo año



DIRECCIÓN. Antonio Linares Rodríguez es el gerente del Hospital de Poniente desde 2005. / B. A. P.

## «Derivamos pacientes al Toyo»

A. F. V. EL EJIDO

— El presidente de la Sociedad Andaluza de Medicina de Familia ha dicho que los médicos de cabecera atienden a demasiados pacientes en un día ¿ese problema también es extrapolable al hospital?

— Nuestros profesionales no nos ponen de manifiesto problemas como este. El tema de la agenda y su gestión está centralizado pero son los facultativos los que programan el número de pacientes, con el objetivo que nosotros le imponemos de cumplir los plazos de garantía. En principio, la auto-

regulación de las agendas está permitiendo que no se de este problema.

— Sin embargo, sí es sabido que en el Hospital de Poniente hay mucha lista de espera en áreas como ginecología ¿qué se está haciendo para evitar colapsos y largas listas de espera?

— Estamos acometiéndolo desde distintos puntos de vista. Si hay déficit en facultativos y eso nos lleva a que haya gente de guardia solamente para partos y eso nos hace desatender la parte de consulta y lista de espera quirúrgica. Nuestro compromiso es dar res-

puesta a todos esos pacientes y así nos lo impone la ley. Por ello estamos derivando alguna actividad al hospital de El Toyo y nuestros propios facultativos les sugiere la posibilidad de acudir allí, donde hay más disponibilidad de quirófanos. También se utiliza el concierto con la delegación de Salud, fundamentalmente en consultas, y también colaboramos con el hospital de Torrecárdenas en algunas especialidades.

— ¿Pero cuándo llegará la solución definitiva?

— Cuando concluya el procedimiento de selección de facultativos tendremos especialistas suficientes para cumplir toda la demanda.

más moderno. La parte de consulta, traumatología y rehabilitación también se inaugurará a finales de este mes. Se trata no sólo de cambios físicos sino también de funcionamiento en el trato al paciente.

— Pero también hay previstas obras más profundas

— Sí. Por un lado, se hará una ampliación del hospital que supondrá aumentar el número de quirófanos, construyendo tres más y pasaremos de dos partitorios y cuatro salas de dilatación a ocho salas de dilatación. Además, se hará una nueva ala de hospitalización que ocupará la planta baja, donde está toda la administración, que se trasladará a un nuevo edificio que se levantará en la zona sur del hospital.

— ¿Hay fechas para iniciar esta obra?

— La intención es poner la primera piedra a finales de este año o principios de 2008. El proyecto ya

está adjudicado y se está ultimando antes de sacar a licitación la obra. Aún así, a medio plazo tenemos el Centro Hospitalario de Alta Resolución de Roquetas de Mar, que está pendiente de la adjudicación del proyecto por parte del Ayuntamiento, del que seremos referente.

— ¿Hay previstas ofertas públicas para ampliar plantilla en el Poniente?

— Ahora mismo tenemos en marcha una para facultativos, con un montón de especialidades. En un primer momento se hará una selección interna para acoger al mayor número posible de interinos y convertirlos en fijos. Las vacantes saldrán a un concurso de selección externo.

— ¿Y cómo está el Hospital, en general, en cuestión de personal?

— En total, con los centros de Guadix y El Toyo somos 1.400, pero en el Poniente no llegaremos a los mil.

— ¿Pero eso es suficiente?

— Como en todos los hospitales de España, tenemos algún déficit muy concreto en especialidades de facultativo, pero el resto de la plantilla no facultativa, como enfermeros o técnicos, cubre al cien por cien las necesidades.

— ¿Qué facultativos necesita el Hospital de Poniente?

— En Ginecología y Radiología, porque el resto son ya problemas muy puntuales.

— Urgencias es una de las áreas que más críticas ha recibido en los últimos años.

— Lo que pasaba es que había problemas de estructura física, porque no estaba diseñada para los procedimientos y la cantidad de atenciones que realizamos. La demanda ha ido creciendo con la población pero, con la obra que se inaugura a final de mes, estará solucionado porque la plantilla es suficiente. La espera para ser recibido por el primer facultativo se reducirá y el circuito será más ágil por lo que las esperas se reducirán sustancialmente.

— También a este área llegan demasiadas personas que no tienen una urgencia.

— Sí y por ello tenemos una estrecha colaboración con el Distrito de Atención Primaria para que les expliquen a los pacientes donde deben dirigirse. Pero es verdad que muchos inmigrantes desconocen el sistema y no saben a donde tienen que acudir.

— En centro es pionero en muchos aspectos ¿hay alguno del cual se sienta más orgulloso?

— En este momento, estamos muy satisfechos con la creación de la Unidad de Apoyo a la Investigación que nació a finales del año pasado para responder a una demanda de nuestros profesionales. Sobre líneas concretas, estamos muy satisfechos de toda el área de medicina tropical del cual somos referencia en Andalucía y en foros nacionales, además de otros proyectos con inmigrantes que se realizan en Urgencias y, una tercera línea, sobre el vértigo que como referencia a nivel europeo. También estamos muy orgullosos de la consulta externa de Farmacia que permite a muchos enfermos no tener que acudir a su médico para recibir su receta.

— ¿Cómo le gusta imaginarse el hospital dentro de otros diez años?

— Cuando cumpla veinte me gustaría que tuviésemos un hospital en el que los pacientes se sintieran orgullosos del trato recibido. Que no solo vengan a curarse, sino también a aprender y a trabajar en prevención en salud. Que se solucionen el mercado laboral, que está estrecho y cuesta hacer las contrataciones, y que tengamos el material de salud más actual que haya dentro de una década.